



## پانل مدیریت تکنولوژی و انرژی

به پایین و نقشه راه فناوری) و چشم انداز شرکت ملی گاز شامل: خروج از یک سازمان عملیاتی و تبدیل شدن به سازمان حاکمیتی با مدیریت دانش بنیان (با تاکید بر مدیریت مصرف) و در کلاس جهانی، را تبیین و در ادامه، طرح های لجستیک، کنترل، محورهای طرح های کاربردی، طرح های راهبردی و طرح های پژوهش و فناوری شرکت ملی گاز ایران تشریح نمود، که شامل: مطالعات استراتژیک ساختار، اقتصاد انرژی و صنعت گاز، ارتقای توانمندی در تولید تجهیزات، فرهنگ سازی و توسعه اطلاع رسانی، مهندسی مجدد سیستم های مالی، سیاست گذاری پژوهش و فناوری می باشند.

سپس **پروفسور خوجیو وانگ** در زمینه انرژی و مدیریت تکنولوژی مقاله ای را ارائه نمود. وی ابتدا به تجربه چین در مدیریت انرژی و تکنولوژی قبل از ۱۹۸۰، از ۱۹۸۰ تا کنون و تجربه های بین المللی در مدیریت انرژی و تکنولوژی اشاره کرد و افزود: کشور چین از یک اقتصاد برنامه ریزی شده متمرکز به سمت اقتصاد باز اجتماعی در حرکت است و در حال حاضر در برنامه ریزی بهتر عمل می کند اما همچنان در استفاده از ابزار های سیاست گذاری برای کنترل ضعیف است.

صنایع فعال در بخش انرژی و به ویژه صنعت نفت یکی از مهمترین صنایع موجود در جهان است که علاوه بر خلق ارزش افزوده ی بسیار، دارای ارزشی راهبردی نیز می باشد. از اینرو در این پانل تلاش می گردید تا با تاکید بر بخش نفت، گاز و پتروشیمی ایران، ضمن مرور فعالیت های صورت گرفته، راهکارهای توسعه فناوری در این بخش نیز مورد بررسی قرار گیرد.

این پانل با حضور آقای دکتر پاک سرشت، مدیر پژوهش و فناوری شرکت ملی گاز ایران، آقای کامران باقری، ریاست واحد مالکیت فکری پژوهشگاه صنعت نفت، آقای مهندس مروی، معاون انرژی مرکز همکاریهای فناوری و نوآوری نهاد ریاست جمهوری و پروفسور وانگ، مشاور کمیته علمی مرکز تحقیق و توسعه چین، برگزار گردید.

پانل با سخنرانی آقای **دکتر سعید پاک سرشت** به عنوان ریاست پانل، در حوزه «**ره نگاشت شرکت ملی گاز ایران در حوزه پژوهش و فناوری**» آغاز گردید. وی به بررسی وظایف مدیریت پژوهش و فناوری در سه حوزه طرح های راهبردی، طرح های توسعه ای و طرح های کاربردی و در این راستا، متودولوژی تعیین طرح های توسعه ای (رویکرد بالا

چهارچوب مفهومی مدل بومی توسعه فناوری متناسب با نیازهای صنعت نفت به معرفی ماتریس نهاد-ابزار به عنوان مدلی نظام مند برای تعیین نقش و جایگاه نهادها پرداخت.



آقای **مهندس عباسعلی کارشناس** به عنوان آخرین سخنران به ارائه مطالب خود با عنوان ارائه ساختار کارکردهای سیستم ملی هوشمندی تکنولوژی پیل سوختی پرداخت. وی با بیان



این مطلب که سازمان هوشمند هر لحظه باید بتواند عکس العمل نشان دهد و اطلاعاتی که تصمیم گیران تکنولوژی نیاز دارند در اختیار آنان بگذارد، سیستم هوشمندی تکنولوژی را سیستمی تعریف کرد که در واقع وقتی در سازمانی پیاده سازی شود تبدیل به سازمانی هوشمند می شود و افزود این پیاده سازی شامل چهار فاز: مفاهیم عملیاتی، ساختار فیزیکی، ساختار کارکردی و ساختار سیستمی می باشد، سپس به تشریح نمونه موردی چهارچوب نیازهای هوشمندی تکنولوژی پیل سوختی پرداخت.

پس از بررسی برخی تجارب و فعالیت های صورت گرفته در صنعت نفت کشور، بر این نکته تاکید گردید که لزوم داشتن راهبردهای مشخص در زمینه توسعه فناوری در صنعت نفت از اهم موضوعات بوده و همچنین حرکت به سمت نوعی شبکه سازی در راستای توسعه پژوهش های کاربردی در صنعت نفت ضروری می باشد.

در ادامه پانل جناب آقای **مهندس کامران باقری**، مقاله ای با عنوان «گذار از پژوهش جزیره ای به نوآوری شبکه ای در صنعت نفت ایران:



**فرصت ها و چالش ها** « ارائه نمود و مهم ترین دستاوردهای پژوهش در صنعت نفت ایران را آشنایی روزافزون مدیران صنعت با اهمیت پژوهش و فناوری، جذب و پرورش جمع زیادی از دانش آموختگان ممتاز کشور برای فعالیت تمام وقت پژوهشی، همکاری پژوهشی با دانشگاه های کشور و بسیاری از استادان برجسته دانشگاهی، تجربه پیشبرد پژوهش در قالب طرح های پژوهشی و اعمال اصول مدیریت پروژه بر آنها، چندین تجربه موفق در رساندن ایده به بازار، تجربه مدل های مختلف انتقال و بومی سازی فناوری، ورود تئوری های مدیریت فناوری به عرصه عمل و ... که آن را در مجموع پژوهش جزیره ای نام نهاد.

وی افزود: اما باتصویب نظام نوین پژوهش و فناوری در مرداد ۸۹ و ورود پژوهش و فناوری به سطح راهبردی به عنوان مرجع تصویب سیاست ها و طرح های کلان پژوهش و فناوری وزارت نفت که دارای ویژگی هایی همچون: تفکیک سطوح مختلف بازیگران عرصه پژوهش و فناوری و شبکه سازی میان مجریان پژوهش و توسعه فناوری می باشد، یک گذار از پژوهش جزیره ای به نوآوری شبکه ای رخ داد.

البته در این گذر باچالش هایی نیز روبرو هستیم که می توان به اعمال تغییرات ناگهانی، دولتی کردن نظام نوآوری، تعلل در اجرای نظارت خروجی-محور و آینده نگر و تعلل و عدم شفافیت در تعیین نظام حقوق مالکیت فکری اشاره کرد.

سپس **مهندس مسعود مروی** به ارائه مطلب خود با عنوان بررسی تاثیر نهادها بر روند توسعه تکنولوژی با نگاه خاص به صنعت نفت پرداخت. وی پس از بررسی مدل های نظام نوآوری و تهیه